

TSUNAMIネットワークパートナーズ通信

☆アソシエイト通信 Vol.18 ☆

今回は、平成18年7月26日（水）、都市センターホテルにて開催されました「第44回支部別MAPサロン東日本支部」の様と、主催者である「あんしん経営をサポートする会」についてお伝えいたします。この会では、会計人の方々を中心に、いかに経営者の支援を行うか、経営者と共に悩み、情報交換しながら目標を達成しようと日々勉強を重ねています。今回のMAPサロンでは、弊社の代表取締役社長である呉雅俊が基調講演を行いました。私達アソシエイトが印象に残った部分など、一部分ではございますがご報告させていただきます。

第44回 支部別 MAP サロン 東日本支部

～年に一度の会員による特別企画～

日 時：平成18年7月26日（水）13:00～17:00

会 場：都市センターホテル 3階 コスモスホール

<プログラム>

- 13:00～14:50 基調講演
『企業支援のパラダイムシフト』
株式会社 TSUNAMI ネットワークパートナーズ
代表取締役社長 呉 雅俊 氏
- 15:00～15:05 インフォメーション
- 15:05～16:45 パネルディスカッション
『計画と実績の乖離 VS 会計事務所の役割』
コーディネーター:新井田 和男 氏（新井田会計事務所）
パネラー:馬場 英晶 氏（中央会計事務所）
:藤森 康行 氏（藤間公認会計士税理士事務所）
:若山 恵佐雄 氏（株式会社若山経営）



呉 雅俊 氏 講演の様子



パネルディスカッションの様子

【基調講演概要】

- ・ベンチャー支援の経緯：明治大学にて渡邊美樹氏（ワタミ株代表取締役社長）に出会う。彼に出会った事が私の中のパラダイムシフト。「上場会社は自分で創るものだ」と知った。彼は当時から物事を考えるスケールが違った。理系出身の私は、大学卒業後日本ラチエーター（現カルソニックカンセイ）に入社。世界に誇る日本のものづくりの実態を知る重要な体験が出来た。その後渡邊氏に誘われて、ワタミ（株）の前身に合流、会社経営に必要なセクションは全て経験し、経営計画・予算管理まで行う CFO 的位置付けで東証二部上場まで果たした。その後、当時野村證券の新堀氏（現 TSUNAMI ネットワークパートナーズ代表取締役副社長）に誘われてベンチャー支援の世界に入った。
- ・パラダイムの変化：20世紀後半から21世紀に入り、パラダイムは変化した。間接金融→直接金融主体になり、調達方法はローン→エクイティに変わり、不動産担保より株主価値を重要視する。成長モデルはローリスクローリターン→ハイリスクハイリターン型へと変わった。経営スタイルは変化し、マネジメントチーム力とスピードを要求される時代だ。
- ・ベンチャーと中小企業との違い：ベンチャーはリスクをおって急成長を求めるが、中小企業は安定を求める。支援の仕方は違うが同じくくりになっている。ベンチャーとかけ離れている人間が作った仕組みは使えない。
- ・ネットワーク型ハンズオンベンチャーキャピタル：シリコンバレーには人・モノ・金・情報が集まる仕組みがあるので、失敗と成功のエコシステム（循環）が成り立つ。ベンチャー支援組織「TSUNAMI」を通して同じような仕組みを創りたい。それを基に、多様なネットワークを使って機動的に発掘・支援・育成を行う。そして足りないリソースを補完し、企業価値の極大化を図る。
- ・総括：パラダイムシフトは色々な所で起こっている。思い込みに関われず、新しい角度から物事を見て、何が良くて何が悪かったのか、常に考える癖を付けよう。そして、知識と経験に基づく感性を磨く努力をしよう。

【パネルディスカッション概要】

MAS 監査の実践や、経営会議のサポートをする上で直面する「経営計画どおりに数値が達成できない」という“壁”について、まずは社長や会社側に計画を作成して頂き、それを分析して戦術・戦略に落とし込み、具体的な行動計画を作成する。予算と実績の乖離をまずはお互いに認識し、常に結果と比較をして原因を突き止める。経営者と共に対策を考え、サポートすることが、会計事務所の果たすべき役割である。

あんしん経営をサポートする会とは・・・

全国中堅・中小企業の存続と発展に貢献することを目的とし、経営計画ソフト（MAPシステム）を利用して、経営計画立案と達成管理の仕組み（MAS監査サービス）の提供・サポートを行っています。全国の先進会計人（公認会計士・税理士）により組織されています。

MAS 監査サービスとは・・・

経営計画を立案し、月次において「計画と実績のズレ」の原因を徹底的に分析し、常に先手を打つ事で計画の達成を目指す。この経営サイクル（先見経営・先行管理の仕組み）を確立する為のお手伝いをするサービスです。

MAP 経営シミュレーションシステムとは・・・

既に1千を越える会計事務所と、50を越える金融機関で採用され、中堅・中小企業の経営支援に活用されている経営計画本格ツール。

経営計画を作りたい方は、下記へお問い合わせ下さい！

- あんしん経営をサポートする会
TEL:03-5365-1500(代)
<http://www.ansin.jp/>